

# COMO ELABORAR O ORÇAMENTO E JULGAR A PLANILHA DE PREÇOS DE SERVIÇOS COM DEDICAÇÃO EXCLUSIVA DE MÃO DE OBRA

## APRESENTAÇÃO

Independentemente do objeto da contratação, é dever da administração realizar estimativa de preços de modo a estabelecer o valor máximo a ser aceito durante o certame. Em se tratando de prestação de serviços terceirizados com dedicação exclusiva de mão de obra, a estimativa é realizada a partir da elaboração de uma planilha de custos e formação de preços.

Esta capacitação vai apresentar o passo a passo da elaboração do orçamento estimativo das contratações com dedicação exclusiva de mão de obra, incluindo a metodologia utilizada na formação do preço, com destaque para o levantamento, tratamento dos dados coletados e análise crítica dos valores obtidos de modo a mitigar valores inexequíveis e com sobrepreço.

E, devido à relação entre os temas, será abordado o reequilíbrio econômico-financeiro para os contratos terceirizados trazendo a clara diferenciação entre a revisão, o reajuste e a repactuação e a correta forma de operacionalizá-los.

A capacitação observará os balizamentos da Nova Lei de Licitações e Contratos, Lei nº 14.133, de 01 de abril de 2021, da Lei das Estatais, Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, da Instrução Normativa nº 65, de 07 de julho de 2021 e das orientações expedidas pelo Tribunal de Contas da União.

## OBJETIVOS

Capacitar agentes públicos para elaborar orçamento estimativo da contratação de serviços terceirizados com dedicação exclusiva de mão de obra e para realizar a análise de forma segura das propostas apresentadas pelos licitantes, verificando sua adequação e a exequibilidade dos preços ofertados.

Capacitar os participantes sobre o reequilíbrio econômico-financeiro para os contratos terceirizados, tornando-os aptos a discernir e operacionalizar a revisão, o reajuste e a repactuação.

## DESTAQUES DO CONTEÚDO

- Definição da estrutura da planilha de custos
- A metodologia do autopreenchimento (objetivo e prática)
- A interface entre a planilha de custos e a fiscalização contratual
- Instrumentos legais de proteção ao equilíbrio econômico-financeiro do contrato (revisão, reajuste e repactuação)

# COMO ELABORAR O ORÇAMENTO E JULGAR A PLANILHA DE PREÇOS DE SERVIÇOS COM DEDICAÇÃO EXCLUSIVA DE MÃO DE OBRA

## PÚBLICO-ALVO

- Servidores de áreas requisitantes e responsáveis pela elaboração do estudo técnico preliminar e termo de referência
- Membros de comissão de licitação, pregoeiros e equipe de apoio
- Consultores; advogados; assessores jurídicos
- Responsáveis pelo setor de contratações
- Profissionais que atuam nos departamentos de controle interno e externo dos órgãos
- Gestores e fiscais de contratos; e profissionais do setor privado que atuem nesse segmento e demais interessados no tema

## PROFESSOR



**Thiago Anderson Zagatto**

Advogado e Engenheiro Civil. Mestre em Direito Econômico PUC/PR. Auditor do Tribunal de Contas da União. Especialista em terceirização de serviços pela Administração Pública. Autor de artigos relacionados à terceirização. Parecerista. Professor da Pós-Graduação em Licitações e Contratos da Unibrasil. Palestrante em diversos eventos relacionados a contratações públicas.

## CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

### ANÁLISE DE MERCADO E FORMAÇÃO DE PREÇOS

- Introdução
  - Principais dúvidas
  - Apresentação de cases
  - Principais “ocorrências” nas pesquisas de preços
  - A metodologia do autopreenchimento
  - Objetivo da metodologia do autopreenchimento
  - Objetivo das contratações públicas
- Fases da contratação
- A fase preparatória na Lei nº 14.133/2021 e na Lei nº 13.303/2016
- Possibilidade de terceirização

# COMO ELABORAR O ORÇAMENTO E JULGAR A PLANILHA DE PREÇOS DE SERVIÇOS COM DEDICAÇÃO EXCLUSIVA DE MÃO DE OBRA

## CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- Elementos importantes do ETP
- A interface entre o ETP e a elaboração do orçamento estimativo
- Principais riscos na elaboração da pesquisa de preços
- Principais aspectos da reforma trabalhista
- Levantamento dos dados
- Formação do preço
  - Base legal
  - Parâmetros utilizados
  - Análise crítica dos valores
  - Tratamento dos dados coletados
    - Média
    - Mediana
    - Desvio padrão
  - Análise dos resultados
    - Inexequibilidade
    - Sobrepreço
  - Critérios de exequibilidade
- Momento da realização da pesquisa de preços
  - Estudo Técnico Preliminar
  - Termo de Referência
- Formalização processual

## PLANILHA DE CUSTOS E FORMAÇÃO DE PREÇOS

- Definição da estrutura da planilha de custos
- Definição da metodologia de cálculo
- Importância da relação entre a execução e o modelo de planilha de custos
- As férias na planilha de custos
  - Percentual
  - Quantidade do item férias
  - Exclusão na renovação
- Informações necessárias para a metodologia do autopreenchimento
- Principais desafios e dificuldades na elaboração do orçamento
- Principais controvérsias na elaboração do orçamento

# COMO ELABORAR O ORÇAMENTO E JULGAR A PLANILHA DE PREÇOS DE SERVIÇOS COM DEDICAÇÃO EXCLUSIVA DE MÃO DE OBRA

## CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- Elaboração do orçamento
  - Conta vinculada
  - Fato gerador
  - Importância da regulamentação interna (definição de metodologia)
  - A importância da CCT
  - Adequação entre CCT e CLT
- Entendendo os elementos da planilha de custos (base de cálculo e metodologia)
  - Módulo 1
  - Módulo 2
  - Módulo 3
  - Módulo 4
  - Módulo 5
  - Módulo 6
- As principais decisões do Poder Judiciário
- As principais decisões do TCU
- As principais ocorrências na fase da Seleção do fornecedor
- As principais ocorrências na fase de Gestão Contratual
- Empresas optantes pelo Simples Nacional
- Empresas desoneradas da folha de pagamentos
- Itens amortizados ao longo da execução contratual
- Regimes tributários
  - Simples nacional
  - Lucro presumido
  - Lucro real
- Principais cautelas no julgamento da proposta
  - Aderência às exigências do termo de referência
  - Possibilidade de readequação da planilha de custos pelo licitante
  - Convenção Coletiva de Trabalho utilizada na proposta
  - Análise da exequibilidade da proposta
- Orientações para preenchimento da planilha de custos pelos licitantes

# COMO ELABORAR O ORÇAMENTO E JULGAR A PLANILHA DE PREÇOS DE SERVIÇOS COM DEDICAÇÃO EXCLUSIVA DE MÃO DE OBRA

## CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

### PARTE PRÁTICA

- Exercício
  - Elaboração de orçamento estimativo
    - Recepcionista
    - Limpeza e conservação
  - Definição da metodologia
  - Percentuais utilizados na orçamentação
    - Percentuais legais
    - Percentuais estatísticos
    - Percentuais contábeis
    - Percentuais praticados em licitações
  - Itens da Convenção Coletiva de Trabalho
  - Insumos utilizados na prestação de serviços
    - Uniforme
    - Material
    - Equipamentos
  - Regime tributário
- A interface entre a planilha de custos e a gestão e fiscalização contratual
  - Cases

### REAJUSTE E REPACTUAÇÃO DE CONTRATOS ADMINISTRATIVOS

- Equilíbrio econômico-financeiro do contrato administrativo
  - Equilíbrio econômico-financeiro do contrato
    - Teoria da imprevisão
    - Fato do Príncipe
    - Fato da Administração
    - Força maior
    - Caso fortuito
    - Instrumentos legais de proteção ao equilíbrio econômico financeiro do contrato
  - Revisão do contrato
    - Fato gerador
    - Periodicidade

# COMO ELABORAR O ORÇAMENTO E JULGAR A PLANILHA DE PREÇOS DE SERVIÇOS COM DEDICAÇÃO EXCLUSIVA DE MÃO DE OBRA

## CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- Prazo
- Instrução
- Formalização
- Jurisprudência
- Reajuste do contrato
  - Fato gerador
  - Periodicidade
  - Prazo
  - Instrução
  - Formalização
  - Jurisprudência
- Repactuação do contrato (serviços com regime de dedicação exclusiva de mão de obra)
  - Fato gerador
  - Periodicidade
  - Prazo
  - Instrução
  - Formalização
  - Jurisprudência

# COMO ELABORAR O ORÇAMENTO E JULGAR A PLANILHA DE PREÇOS DE SERVIÇOS COM DEDICAÇÃO EXCLUSIVA DE MÃO DE OBRA

## PROGRAMAÇÃO GERAL



30 de junho, 01 e 02 de julho de 2025



30/06 e 01/07 das 8:30 às 17:30  
02/07 das 8:30 às 12:30  
(horário de Brasília)



20 horas de capacitação



Possibilidade de rever as aulas gravadas

**NÃO PERCA MAIS TEMPO! PARTICIPE JÁ!**

Entre em contato conosco e conheça nossos planos diferenciados para maior número de acessos

**R\$3.290<sup>00</sup>**  
por pessoa

## PAGAMENTO

O respectivo pagamento será realizado em nome de **INOVE TREINAMENTOS E CAPACITACAO LTDA** com o CNPJ nº 50.088.618/0001-23.



Itaú  
Agência: 5650  
C/C: 99008-7

\* **Condições:** O cancelamento da inscrição por parte do participante deverá ser realizado em no máximo 05 dias úteis antes da data de realização do curso online, sendo que após este prazo deverá haver a substituição do aluno ou solicitação de crédito no valor da inscrição para utilização posterior. Por motivos operacionais ou por falta de quórum, a Inove Soluções em Capacitação reserva-se ao direito de adiar, alterar a programação ou o palestrante, sem aviso prévio, por questões e razões de ordem superveniente. A inscrição será confirmada mediante envio da nota de empenho, ordem de serviço, autorização, depósito ou outra forma de comprovação do pagamento.

Cada link/senha de acesso à sala de aula virtual é exclusivo do aluno participante - não poderá ser compartilhado com terceiros. Também fica proibida a captação de som e imagens da aula e seu compartilhamento por quaisquer meios ou mídias.

\* **Requisitos para uma boa experiência com o curso:** - Computador: Processador i3 - 3Ghz - Memória: 4GB RAM - Browser: Chrome ou Internet Explorer - Banda larga: 3 Mega - conexão via cabo (preferencialmente) ou wi-fi.

A Inove Soluções em Capacitação não se responsabiliza por falhas e problemas de conexão dos equipamentos utilizados pelo usuário.