



4º SEMINÁRIO NACIONAL DE

## **TERCEIRIZAÇÃO DE SERVIÇOS COM E SEM DEDICAÇÃO EXCLUSIVA DE MÃO DE OBRA**



### **APRESENTAÇÃO**

Garanta sua participação no evento mais completo sobre terceirização na Administração Pública! Durante três dias, especialistas renomados abordarão segurança jurídica, planejamento, enquadramento sindical, composição de custos e execução contratual à luz da Lei nº 14.133/2021 e das mais recentes decisões dos tribunais.

- **Aprenda com os melhores:** Palestrantes experientes trazendo análises detalhadas e soluções práticas.
- **Networking estratégico:** Conecte-se com profissionais e gestores do setor público e privado.
- **Conteúdo atualizado:** Temas essenciais para contratações eficientes e seguras.

Neste seminário, buscamos aprofundar o conhecimento sobre as boas práticas, inovações e desafios que envolvem a contratação de serviços, garantindo segurança jurídica, eficiência operacional e a melhor aplicação dos recursos públicos.

Teremos a oportunidade de ouvir especialistas renomados, gestores públicos e profissionais da área, que compartilharão experiências e soluções para aprimorar os processos de terceirização, sempre alinhados à legislação vigente e às melhores práticas de governança.

Este seminário é um espaço de aprendizado, troca de experiências e construção de conhecimento, fundamentais para a modernização da Administração Pública.

Contamos com a participação de todos para um evento produtivo e enriquecedor. Garanta sua vaga agora e esteja à frente na gestão da terceirização pública!

### **PÚBLICO-ALVO**

- Servidores responsáveis pela elaboração do orçamento estimativo de serviços terceirizados;
- Membros de Equipes de Planejamento de Contratações;
- Pregoeiros;
- Equipe de apoio;
- Fiscais e gestores de contratos;
- Integrantes da Assessoria Jurídica;
- Auditores e controladores;
- Outros agentes públicos envolvidos direta ou indiretamente com as contratações públicas e demais interessados no conteúdo;
- Profissionais não integrantes da Administração que atuem no segmento de contratações públicas e demais interessados no tema.



4º SEMINÁRIO NACIONAL DE  
**TERCEIRIZAÇÃO DE SERVIÇOS  
COM E SEM DEDICAÇÃO  
EXCLUSIVA DE MÃO DE OBRA**



## PALESTRANTES



### **THIAGO ANDERSON ZAGATTO**

Advogado e Engenheiro Civil. Mestre em Direito Econômico PUC/PR. Auditor do Tribunal de Contas da União. Especialista em terceirização de serviços pela Administração Pública. Autor de artigos relacionados à terceirização. Parecerista. Professor da Pós-Graduação em Licitações e Contratos da Unibrasil. Palestrante em diversos eventos relacionados a contratações públicas.



### **RICARDO FRANÇA DE BRITO**

Graduado em Administração, possui MBA em Administração Pública e Gestão de Cidades (2012) pela Anhanguera-Uniderp e Mestrado em Administração Pública pela UFGD. Servidor público federal da Universidade Federal da Grande Dourados (2010), onde foi Chefe do Setor de Administração do Hospital Universitário e Pró-Reitor de Administração. Cedido para o Ministério da Economia, exerceu as funções de Coordenador-Geral de Gestão de Atas e Contratos e Coordenador-Geral de Serviços Compartilhados. No Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos foi Diretor de Contratações e Unidades Descentralizadas. Também atua como professor nos cursos de especialização em Gestão Pública, Gestão Pública Municipal e Gestão em Saúde da UFGD. Possui ampla experiência na área de Gestão Pública, principalmente nos subtemas relacionados a Logística na Administração Pública (licitações e contratos), Finanças Públicas, Transparência e Sistemas Estruturantes da Administração Pública.



### **THIAGO BERGMANN DE QUEIROZ**

Mestre em Administração, área de concentração Finanças, pela Universidade de Brasília. Bacharel em Ciências Contábeis e licenciado em Matemática também na Universidade de Brasília. Analista Judiciário, especialidade Contabilidade, no Tribunal Superior Eleitoral com atuação nas áreas de auditoria e de licitações e contratos, com ênfase em terceirização de serviços. Atualmente atua na área orçamentária do TSE. Foi auditor-chefe do TSE, conselheiro deliberativo e fiscal da Funpresp-Jud e presidente do Comitê de Auditoria da Empresa de Planejamento e Logística. Professor do tema Licitações e Contratos da ENAP, ESAF e diversas empresas privadas e Governança Corporativa, Compliance e Riscos do IBMEC.



4º SEMINÁRIO NACIONAL DE

## **TERCEIRIZAÇÃO DE SERVIÇOS COM E SEM DEDICAÇÃO EXCLUSIVA DE MÃO DE OBRA**



### **PALESTRANTES**



#### **EVALDO ARAÚJO RAMOS**

Auditor Federal de Controle Externo do Tribunal de Contas da União em Brasília, onde já atuou como Diretor de Licitações, pregoeiro, leiloeiro e presidente de comissões especiais de licitação. Pósgraduado em Licitações e Contratos, bacharel em Direito e Administração de Empresas. Colaborador do Instituto Serzedello Corrêa, unidade do TCU responsável pelas ações de capacitação do órgão, e também da Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), onde ministra o curso de Fundamentos de Pregão Eletrônico. Já ministrou diversos cursos de formação e capacitação de pregoeiros pelo Brasil. Atuou como Analista de Finanças e Controle da Controladoria- Geral da União, na área de Correição.



#### **FLAVIANA VIEIRA PAIM**

Contadora e advogada, sócia e assessora técnica do INGEP - Instituto Nacional de Gestão Pública, com sede em Porto Alegre/RS; membra fundadora do INCP - Instituto Nacional da Contratação Pública; instrutora e palestrante na área de licitações e contratos, em temáticas relacionadas especialmente à terceirização de serviços na Administração Pública; professora na pós-graduação em Licitações e Contratos da CERS e da Católica SC-Centro Universitário; autora de diversos artigos publicados na área de terceirização; coautora da obra “Instrução Normativa 05/17-MPDG - Comentários a artigos e anexos”, publicado em 2017 pela Ingep Editora; coautora do livro “Instrução Normativa 05/17-MPDG - Comentários a artigos e anexos”, publicado em 2017 pela Ingep Editora e coordenadora do livro “Terceirização na Administração Pública: Boas Práticas e atualização à luz da Nova Lei de Licitações” publicado pela Fórum em 2021.



4º SEMINÁRIO NACIONAL DE

## **TERCEIRIZAÇÃO DE SERVIÇOS COM E SEM DEDICAÇÃO EXCLUSIVA DE MÃO DE OBRA**



### **CONTEÚDO PROGRAMÁTICO**

#### **1º DIA - THIAGO ZAGATTO**

1. O que podemos terceirizar na Administração Pública?
  - 1.1. Os limites à terceirização a partir da análise da Constituição Federal, do Decreto-Federal nº 9.507/2018, da ADPF 324/STF, da relativização da diferença entre atividades fim e meio, da regra do concurso público e da jurisprudência dos tribunais superiores;
2. A Terceirização em suas formas:
  - 2.1. O termo de parceria e o contrato de gestão como alternativas para a contratação de mão de obra na área de saúde;
  - 2.2. Características fundamentais dos contratos de gestão e dos termos de parceria, bem como suas composições e custos e prestação de contas;
  - 2.3. A contratação de serviços com dedicação exclusiva de mão de obra com base na Lei nº 14.133/2021;
  - 2.4. Diferenças e semelhanças entre os conceitos de: terceirização, dedicação exclusiva de mão de obra, predominância de mão de obra, serviços continuados;
3. A natureza jurídica do contratado: limites, características, impedimentos, impactos nos encargos sociais e nos tributos:
  - 3.1. Sociedades Limitadas; Sociedades Anônimas; Micromprensário Individual; Empresário Individual; Micro e Pequenas Empresas; Cooperativas; Entidades Assistenciais sem Fins Lucrativos.
  - 3.2. As composições de custos no cenário do fim da Lei da Desoneração e da Reforma Tributária: como devem ser os orçamentos a partir de agora?
4. Enquadramento Sindical:
  - 4.1. Qual convenção coletiva de trabalho a empresa deve seguir?
  - 4.2. Convenção da sede da empresa x convenção da localidade de prestação dos serviços;
  - 4.3. Acórdão TCU 1.207/2024 e Decreto-Federal nº 12.174/2024;
  - 4.4. Terceirizados de mesma empresa podem ter benefícios diferentes?
  - 4.5. Facilities prediais: terceirizados de categorias diferentes – uso de instrumentos coletivos distintos: como gerenciar?
  - 4.6. A (des)necessidade de homologação do instrumento coletivo de trabalho como critério de validade.

#### **2º DIA (MANHÃ) - RICARDO BRITO**

5. Planejamento da contratação à luz da Lei nº 14.133/2021:
  - 5.1. Elementos fundamentais nos ETP em contratos de terceirização;
  - 5.2. Diferentes modelos de contratos de manutenção predial: prós e contras;



4º SEMINÁRIO NACIONAL DE

## **TERCEIRIZAÇÃO DE SERVIÇOS COM E SEM DEDICAÇÃO EXCLUSIVA DE MÃO DE OBRA**



### **CONTEÚDO PROGRAMÁTICO**

- 5.3. Subcontratação, participação de cooperativas, parcelamento, critérios para depreciação de equipamentos;
- 5.4. Exigências de habilitação permitidas;
- 5.5. Terceirizados em Home-Office: possibilidade, benefícios devidos, contratualização dos custos com a infraestrutura necessária, fiscalização administrativa;
- 5.6. Mecanismos acautelatórios para reduzir riscos de responsabilidade trabalhista subsidiária;
- 5.7. Contrato de desempenho e pagamento pelo fato-gerador? É possível conciliar?
- 5.8. Como dimensionar contratos de limpeza e conservação;

#### **2º DIA (TARDE) - THIAGO BERGMANN**

##### 6. Composição de Custos

- 6.1. A fixação de pisos salariais para os terceirizados: hipóteses em que é permitida;
- 6.2. Carga horária inferior sem redução salarial? Possível?
- 6.3. Adicionais de insalubridade e de periculosidade: quem deve elaborar o laudo? E se houver dois laudos?
- 6.4. O cálculo das férias: como contabilizar corretamente as férias do titular e do substituto: modelos existentes;
- 6.5. O cálculo das férias na conta vinculada e no pagamento pelo fato-gerador;
- 6.6. Benefícios previstos nos instrumentos coletivos de trabalho: quando devem ser incluídos na planilha e quando não;
- 6.7. Como controlar os limites das verbas rescisórias e custos de reposição no modelo do pagamento pelo fato-gerador: individualmente ou pelo total do módulo?
- 6.8. A diluição das provisões nos contratos quinquenais: como proceder?
- 6.9. Percentuais utilizados para custos indiretos e lucro;

#### **3º DIA (MANHÃ) - EVALDO RAMOS**

##### 7. Julgamento das propostas

- 7.1. Erros comuns no lançamento da proposta;
- 7.2. Condições a serem observadas pelas empresas do Simples Nacional;
- 7.3. Documentação mínima a ser verificada na habilitação;
- 7.4. Regimes de tributação e reflexos nas alíquotas: situações comuns, falhas, riscos;
- 7.5. Índícios de inexecutabilidade: valores muito baixo para custos indiretos, equipamentos, lucro – quando isso pode caracterizar inexecutabilidade – como proceder em tais situações;
- 7.6. Diligências para correção das propostas: limites;



4º SEMINÁRIO NACIONAL DE

## **TERCEIRIZAÇÃO DE SERVIÇOS COM E SEM DEDICAÇÃO EXCLUSIVA DE MÃO DE OBRA**



### **CONTEÚDO PROGRAMÁTICO**

#### **3º DIA (TARDE) - FLAVIANA PAIM**

8. Execução contratual x glosas e equilíbrio econômico-financeiro
  - 8.1. Ausência de terceirizados sem reposição deve ser glosada?
  - 8.2. Diferenças na quantidade de vale-transporte, equipamentos, materiais etc.: quando há razões para glosa?
  - 8.3. Contratos de desempenho e o tratamento das glosas?
  - 8.4. Como a glosa deve ser calculada? Divisão por dias úteis? Pelas horas trabalhadas no mês? Sobre o valor da nota? Excluindo/suprimindo a rubrica dentro da planilha de custos?
  - 8.5. Repactuação e reajuste nos contratos de terceirização: desafios
    - 8.5.1. Contratações baseadas em mais de uma CCT;
    - 8.5.2. Empresas que seguiram a CCT adotada pela Administração, mas são vinculadas a outra CCT;
    - 8.5.3. Itens não admitidos nas repactuações;
    - 8.5.4. A data de referência para o reajuste “dentro” da repactuação;
    - 8.5.5. Hipóteses de preclusão do reajuste e da repactuação segundo à AGU e o TCU.



## 4º SEMINÁRIO NACIONAL DE **TERCEIRIZAÇÃO DE SERVIÇOS COM E SEM DEDICAÇÃO EXCLUSIVA DE MÃO DE OBRA**



### PROGRAMAÇÃO GERAL



23, 24 e 25 de junho  
de 2025



das 8:30 às 17:30  
(horário de Brasília)



24 horas de  
capacitação



Possibilidade de rever  
as aulas gravadas

**NÃO PERCA MAIS TEMPO! PARTICIPE JÁ!**

*Entre em contato conosco e conheça nossos  
planos diferenciados para maior número de acessos*

**R\$ 4.590<sup>00</sup>**  
por pessoa

### PAGAMENTO

O respectivo pagamento será realizado em nome de **INOVE TREINAMENTOS E CAPACITACAO LTDA** com o CNPJ nº 50.088.618/0001-23.



Itaú  
Agência: 5650  
C/C: 99008-7

\* **Condições:** O cancelamento da inscrição por parte do participante deverá ser realizado em no máximo 05 dias úteis antes da data de realização do curso online, sendo que após este prazo deverá haver a substituição do aluno ou solicitação de crédito no valor da inscrição para utilização posterior. Por motivos operacionais ou por falta de quórum, a Inove Soluções em Capacitação reserva-se ao direito de adiar, alterar a programação ou o palestrante, sem aviso prévio, por questões e razões de ordem superveniente. A inscrição será confirmada mediante envio da nota de empenho, ordem de serviço, autorização, depósito ou outra forma de comprovação do pagamento.

Cada link/senha de acesso à sala de aula virtual é exclusivo do aluno participante - não poderá ser compartilhado com terceiros. Também fica proibida a captação de som e imagens da aula e seu compartilhamento por quaisquer meios ou mídias.

\* **Requisitos para uma boa experiência com o curso:** - Computador: Processador i3 - 3Ghz - Memória: 4GB RAM - Browser: Chrome ou Internet Explorer - Banda larga: 3 Mega - conexão via cabo (preferencialmente) ou wi-fi.

A Inove Soluções em Capacitação não se responsabiliza por falhas e problemas de conexão dos equipamentos utilizados pelo usuário.