

CURSO PRÁTICO: GESTÃO DE RISCOS COM IA NAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS

COMO A INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL ESTÁ TRANSFORMANDO A GOVERNANÇA E A EFICIÊNCIA DAS COMPRAS PÚBLICAS



APRESENTAÇÃO

Desde 2015, a gestão de riscos nas aquisições vem galgando posto de destaque entre os demais instrumentos de governança. Tal se deve, precipuamente, a três fatores, a saber: (i) o destaque conferido aos riscos, pelas cortes de contas; (ii) a exigência à implantação da gestão de riscos, efetuada por uma amplitude de normativos e acórdãos, e (iii) o caráter prático e instrumental da gestão de riscos, favorecendo a dinâmica de ensino-aprendizagem subjacente.

A discussão inerente à gestão de riscos nas contratações públicas vem ao encontro do próspero cenário ocupado pela temática na jurisprudência do Tribunal de Contas da União. Historicamente, dos cerca de 700 acórdãos do TCU que tocam a gestão de riscos (o primeiro remonta a 2001), aproximadamente 75% foram publicados a partir de 2014.

O Tribunal de Contas da União, em setembro de 2015, apresentou relatório de consolidação de auditorias, realizadas na forma de Fiscalização de Orientação Centralizada (FOC) em anos anteriores, sobre governança e gestão de aquisições. Valendo-se de uma amostra de 20 (vinte) órgãos e entidades da Administração Pública Federal, a Corte de Contas, entre outros achados, constatou deficiência na gestão de riscos das aquisições em todas as organizações auditadas.

O relatório de consolidação das auditorias, formalizado pelo Acórdão nº 2.238/2015 – TCU – Plenário, traz como corolário que “as práticas relacionadas à gestão de risco encontram-se pouco difundidas, ainda dependendo de verdadeira conscientização dos gestores quanto a sua relevância, bem como da implementação de esforços para aquisição de expertise e capacitação de dirigentes e servidores”.

Desde então, passou-se a produzir jurisprudência maciça voltada à temática da governança nas aquisições. Invariavelmente, as reiteradas recomendações daquele Tribunal são assim exaradas:

- Estabeleça diretrizes para o gerenciamento de riscos na área de aquisições;
- Capacite os gestores na área de aquisições em gestão de riscos;
- Realize gestão de riscos das aquisições;
- Inclua nas atividades de auditoria interna a avaliação da gestão de riscos da organização.

Proceder à efetiva gestão de riscos assume, hoje em dia, tarefa obrigatória. Para instrumentalizar essa abordagem de forma abrangente, este curso se baseará no Modelo Conceitual ‘Cubo 2S’ Antirrisco em Contratações, desenvolvido pelos autores. Este modelo inovador propõe a análise e o tratamento dos riscos em três níveis de atuação interconectados: organizacional, macroprocesso e objeto específico da contratação

CURSO PRÁTICO: GESTÃO DE RISCOS COM IA NAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS

COMO A INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL ESTÁ TRANSFORMANDO A GOVERNANÇA E A EFICIÊNCIA DAS COMPRAS PÚBLICAS



CUBO 2S ANTIRRISCO EM CONTRATAÇÕES



Tal sistemática permite a construção de um Plano de Gestão de Riscos robusto, com medidas concretas para o aprimoramento do rito em cada órgão e entidade.

Nesse mesmo contexto de evolução, a ascensão da Inteligência Artificial Generativa (IA) impõe-se como uma nova fronteira para a eficiência na gestão pública. A aplicação de seu potencial na gestão de riscos em contratações é particularmente promissora, oferecendo ferramentas capazes de automatizar análises, identificar ameaças com maior precisão e auxiliar na elaboração de controles mais robustos, alinhando a administração pública às mais modernas práticas de governança.

Nesse contexto, o curso tem por objetivo capacitar os participantes para uma gestão de riscos completa e moderna, **integrando os fundamentos da Lei nº 14.133/2021 ao uso prático e estratégico da Inteligência Artificial**. O intuito é que, ao final, os alunos sejam capazes de capitanear a construção de Planos de Tratamento de Riscos mais eficazes e robustos, com medidas concretas para o aprimoramento processual e com a segurança jurídica necessária para inovar.

CURSO PRÁTICO: GESTÃO DE RISCOS COM IA NAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS

COMO A INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL ESTÁ TRANSFORMANDO A GOVERNANÇA E A EFICIÊNCIA DAS COMPRAS PÚBLICAS



OBJETIVOS

O curso tem por objetivos gerais possibilitar aos seus participantes o aprimoramento das seguintes competências, nas dimensões conhecimentos, habilidades e atitudes:

1. **Dominar os fundamentos conceituais e metodológicos da gestão de riscos** em contratações públicas, em conformidade com a Lei nº 14.133/2021 e referenciais como ISO 31000 e COSO ERM.
2. **Aplicar o Modelo Conceitual “Cubo 2S de Gestão de Riscos em Contratações”** para identificar, analisar e propor tratamentos aos riscos de Fraude (Desperdício Ativo) e Desperdício (Desperdício Passivo), considerando os níveis organizacional, do macroprocesso e do objeto específico, ao longo das fases de planejamento, seleção e execução.
3. **Utilizar estrategicamente a Inteligência Artificial Generativa** como ferramenta para otimizar a identificação, análise e o tratamento de riscos no ciclo de contratações públicas.
4. **Desenvolver e implementar Planos de Tratamento de Riscos** práticos e inovadores, com medidas concretas para o aprimoramento processual, a prevenção de perdas e o fortalecimento da governança nas aquisições.
5. **Analisar e debater estudos de caso e exemplos práticos** para consolidar o aprendizado e facilitar a aplicação das técnicas e modelos na realidade de suas respectivas organizações.

PALESTRANTES



FRANKLIN BRASIL SANTOS

Doutorando em Engenharia e Gestão pelo Instituto Superior Técnico da Universidade de Lisboa. Mestre em Controladoria e Contabilidade pela FEA/USP (2014). Bacharel em Ciências da Computação pela UFMT (2002). Auditor da CGU desde 1998. Especialista em compras públicas, fraudes e gestão de riscos. Coordenador do NELCA, que congrega milhares de compradores públicos do Brasil. Três vezes ganhador do prêmio “Chico Ribeiro” de Qualidade do Gasto Público. Palestrante e instrutor. Publicou diversos livros na área de auditoria, riscos e compras públicas.

CURSO PRÁTICO: GESTÃO DE RISCOS COM IA NAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS

COMO A INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL ESTÁ TRANSFORMANDO A GOVERNANÇA E A EFICIÊNCIA DAS COMPRAS PÚBLICAS



CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- Gestão de riscos enquanto componente da governança em contratações
- Estruturas e processos de governança e gestão de riscos da Nova Lei de Licitações
- Gestão de riscos e o modelo de 3 linhas
- Dimensões e indicadores de desempenho (art. 11 da Lei n.º 14.133/2021)
- Índícios de falta de gestão de riscos e suas consequências
- Importância de criar cultura de risco na organização (Exemplos práticos)
- Conceito-chave: objetivos, riscos e controles internos, gestão de riscos, as três linhas de defesa em contratações, normas e regulamentações relacionadas, estrutura para a adequada gestão de riscos (implantação de comitê de gestão de riscos, política de gestão de riscos, plano de gestão de riscos, papéis e responsabilidades)
- Modelo “Cubo 2S Antirrisco em Contratações”
- Ênfase da Gestão de Riscos no Macroprocesso e nos processos individuais
- Diferença entre mapa de riscos e matriz de alocação de riscos
- Como alocar riscos de modo eficiente
- Principais modelos de referência em gestão de riscos: ISO 31000 e COSO ERM
- Estruturas e processos do modelo exigidos pela Lei n.º 14.133/2021
- Principais riscos e controles em cada etapa da contratação: Planejamento, Seleção do Fornecedor, Execução Contratual

Módulo Aplicado: Uso Prático da Inteligência Artificial na Gestão de Riscos:

- Estabelecimento do contexto de gestão de riscos com apoio de IA, alinhado às dimensões do Cubo 2S
 - Definição clara dos objetivos da gestão de riscos considerando o ambiente interno e externo da organização, identificação das partes interessadas relevantes e suas expectativas, escopo e critérios para gestão de riscos em contratações, destacando como a IA pode facilitar e otimizar esse processo
- IA na identificação automatizada de Riscos de Fraude e Desperdício em dados históricos e documentos.
 - Demonstração prática de como ferramentas de IA identificam riscos comuns nas contratações a partir de dados históricos ou sugerem riscos potenciais a partir do conhecimento especializado da necessidade envolvida e da solução pretendida
- Análise de riscos (probabilidade e impacto) com suporte de IA
 - Uso prático da IA para apoiar estimativas de probabilidade e impacto dos eventos de risco
- Tratamento de riscos com auxílio de IA: Sugestão de ações e controles
 - Demonstração prática de como a IA pode sugerir automaticamente ações preventivas e de contingências para os riscos identificados
- Demonstrações práticas, para os participantes aprenderem fazendo

CURSO PRÁTICO: GESTÃO DE RISCOS COM IA NAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS

COMO A INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL ESTÁ TRANSFORMANDO A GOVERNANÇA
E A EFICIÊNCIA DAS COMPRAS PÚBLICAS



Módulo de Fechamento: Implementação, Monitoramento e Estudos de Caso

- Fatores críticos de sucesso e etapas da metodologia de gestão de riscos (tratamento, comunicação, monitoramento)
- Implementação e Monitoramento de Planos de Tratamento de Riscos
- Cases de Sucesso e Insucesso: Análise crítica e lições aprendidas

CURSO PRÁTICO: GESTÃO DE RISCOS COM IA NAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS

COMO A INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL ESTÁ TRANSFORMANDO A GOVERNANÇA E A EFICIÊNCIA DAS COMPRAS PÚBLICAS



PROGRAMAÇÃO GERAL



08 a 12 de Dezembro
de 2025



08 /12 - 13h30 às 17h30
09 /12 08h30 às 12h30
10, 11 e 12/12 12h30 às 17h30
(horário de Brasília)



20 horas de
capacitação



Possibilidade de rever
as aulas gravadas

NÃO PERCA MAIS TEMPO! PARTICIPE JÁ!

Entre em contato conosco e conheça nossos
planos diferenciados para maior número de acessos

R\$ 3.290,00

por pessoa

PAGAMENTO

O respectivo pagamento será realizado em nome de **INOVE EVENTOS E TREINAMENTOS LTDA** com o **CNPJ nº 60.310.783/0001-31**.



Banco do Brasil

Agência: 1443-5

C/C: 53725-X ou 53725-0

* **Condições:** O cancelamento da inscrição por parte do participante deverá ser realizado em no máximo 05 dias úteis antes da data de realização do curso online, sendo que após este prazo deverá haver a substituição do aluno ou solicitação de crédito no valor da inscrição para utilização posterior. Por motivos operacionais ou por falta de quórum, a Inove Soluções em Capacitação reserva-se ao direito de adiar, alterar a programação ou o palestrante, sem aviso prévio, por questões e razões de ordem superveniente. A inscrição será confirmada mediante envio da nota de empenho, ordem de serviço, autorização, depósito ou outra forma de comprovação do pagamento.

Cada link/senha de acesso à sala de aula virtual é exclusivo do aluno participante - não poderá ser compartilhado com terceiros. Também fica proibida a captação de som e imagens da aula e seu compartilhamento por quaisquer meios ou mídias.

* **Requisitos para uma boa experiência com o curso:** - Computador: Processador i3 - 3Ghz - Memória: 4GB RAM - Browser: Chrome ou Internet Explorer - Banda larga: 3 Mega - conexão via cabo (preferencialmente) ou wi-fi.

A Inove Soluções em Capacitação não se responsabiliza por falhas e problemas de conexão dos equipamentos utilizados pelo usuário.