100% AO VIVO E ONLINE

04 A 06 DE NOVEMBRO DE 2026

6º SEMINÁRIO NACIONAL DE

TERCEIRIZAÇÃO DE SERVIÇOS COM E SEM DEDICAÇÃO EXCLUSIVA DE MÃO DE OBRA INCLUINDO A NOVA REFORMA TRIBUTÁRIA

PLANEJAMENTO, ORÇAMENTAÇÃO E FISCALIZAÇÃO NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

APRESENTAÇÃO

A contratação de serviços terceirizados é uma das atividades mais complexas e estratégicas da Administração Pública.

Contratos de limpeza, conservação, vigilância, apoio administrativo, manutenção, facilities e tantos outros serviços exigem muito mais do que o conhecimento das regras de licitação. É necessário compreender planejamento, formação de preços, composição de custos, julgamento de propostas, execução contratual, fiscalização, glosas, repactuação, reajuste e reequilíbrio econômico-financeiro.

Com a consolidação da Lei nº 14.133/2021, o aumento das exigências de governança e controle e, agora, os impactos da Nova Reforma Tributária, os profissionais envolvidos nessas contratações precisam estar preparados para tomar decisões cada vez mais técnicas e fundamentadas.

É nesse cenário que acontece o 6º Seminário Nacional de Terceirização de Serviços com e sem Dedicação Exclusiva de Mão de Obra, uma imersão de três dias voltada aos principais desafios enfrentados por gestores, fiscais, agentes de contratação, pregoeiros, equipes de planejamento, profissionais de compras, assessorias jurídicas e demais agentes públicos envolvidos na contratação e gestão de serviços terceirizados.

OBJETIVO

Capacitar profissionais que atuam direta ou indiretamente na contratação e gestão de serviços terceirizados para que possam:

- Planejar contratações com maior segurança;
- Estruturar adequadamente o objeto;
- Dimensionar corretamente os serviços;
- Analisar planilhas de custos com maior precisão;
- Identificar erros, inconsistências e riscos;
- Avaliar a exequibilidade das propostas;
- Fiscalizar contratos de forma eficiente;
- Realizar glosas com segurança;
- Analisar pedidos de repactuação, reajuste e reequilíbrio;
- Reduzir riscos trabalhistas e financeiros;
- Compreender os impactos da Reforma Tributária;
- Tomar decisões mais seguras e fundamentadas.

100% AO VIVO E ONLINE

04 A 06 DE NOVEMBRO DE 2026

6º SEMINÁRIO NACIONAL DE

TERCEIRIZAÇÃO DE SERVIÇOS COM E SEM DEDICAÇÃO EXCLUSIVA DE MÃO DE OBRA INCLUINDO A NOVA REFORMA TRIBUTÁRIA

PLANEJAMENTO, ORÇAMENTAÇÃO E FISCALIZAÇÃO NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

O QUE VOCÊ VAI ENCONTRAR NO SEMINÁRIO?

PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO

- Estudos técnicos e planejamento da terceirização;
- Definição do objeto e dimensionamento dos serviços;
- Contratação com e sem dedicação exclusiva de mão de obra;
- Gestão de riscos;
- ETP, Termo de Referência e planejamento sob a Lei nº 14.133/2021.

FORMAÇÃO DE PREÇOS

- Estrutura e análise da planilha de custos;
- Composição dos custos de mão de obra;
- Convenções Coletivas de Trabalho;
- Encargos sociais e trabalhistas;
- Benefícios;
- Custos indiretos, lucro e demais componentes;
- Análise de preços e identificação de inconsistências.

JULGAMENTO DE PROPOSTAS

- Análise da exequibilidade;
- Erros e inconsistências nas planilhas;
- Diligências;
- Limites para correção de propostas;
- Simples Nacional e demais regimes tributários;
- Cuidados na análise das propostas de terceirização.

FISCALIZAÇÃO CONTRATUAL

- Fiscalização administrativa e operacional;
- Documentação trabalhista, previdenciária e fundiária;
- Controle de frequência e jornada;
- Férias, rescisões e demais obrigações;
- Ausência de empregados;
- Glosas;
- Controle da execução e dos níveis de serviço.

6º SEMINÁRIO NACIONAL DE

TERCEIRIZAÇÃO DE SERVIÇOS COM E SEM DEDICAÇÃO EXCLUSIVA DE MÃO DE OBRA INCLUINDO A NOVA REFORMA TRIBUTÁRIA

PLANEJAMENTO, ORÇAMENTAÇÃO E FISCALIZAÇÃO NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

REPACTUAÇÃO, REAJUSTE E REEQUILÍBRIO

- Marcos temporais;
- Data-base e Convenções Coletivas;
- Repactuação dos contratos com dedicação exclusiva;
- Reajuste de preços;
- Reequilíbrio econômico-financeiro;
- Preclusão;
- Entendimentos da AGU e do TCU;
- Análise dos impactos durante a execução contratual.

REFORMA TRIBUTÁRIA

- EC nº 132/2023 e regulamentação;
- IBS e CBS;
- Transição para o novo modelo tributário;
- Reflexos na formação de preços;
- Impactos nas planilhas de custos;
- Tributação e contratos de longa duração;
- Reflexos nos contratos terceirizados;
- Créditos tributários e não cumulatividade;
- Regimes tributários;
- Simples Nacional;
- Alterações tributárias durante a execução;
- Reflexos no equilíbrio econômico-financeiro;
- Análise de pedidos de recomposição decorrentes de alterações tributárias.

POR QUE PARTICIPAR?

A terceirização envolve uma cadeia de decisões que começa muito antes da assinatura do contrato e continua durante toda a sua execução.
Uma falha no planejamento pode gerar uma contratação inadequada.
Uma planilha mal dimensionada pode resultar em sobrepreço, inexequibilidade ou desequilíbrio contratual.
Uma fiscalização deficiente pode aumentar os riscos trabalhistas e previdenciários.
Uma análise incorreta de repactuação pode gerar pagamentos indevidos.
E as mudanças decorrentes da Reforma Tributária acrescentam uma nova camada de complexidade à formação de preços, à execução dos contratos e à preservação do equilíbrio econômico-financeiro.
Por isso, o seminário foi estruturado para oferecer uma visão prática e integrada de todo o ciclo da terceirização.

100% AO VIVO E ONLINE

04 A 06 DE NOVEMBRO DE 2026

6º SEMINÁRIO NACIONAL DE

TERCEIRIZAÇÃO DE SERVIÇOS COM E SEM DEDICAÇÃO EXCLUSIVA DE MÃO DE OBRA INCLUINDO A NOVA REFORMA TRIBUTÁRIA

PLANEJAMENTO, ORÇAMENTAÇÃO E FISCALIZAÇÃO NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

UM NOVO DESAFIO: A REFORMA TRIBUTÁRIA

A Reforma Tributária inaugura uma nova realidade para os contratos públicos.
A implementação do novo modelo de tributação sobre o consumo, com IBS e CBS, traz impactos que precisam ser considerados pelos profissionais responsáveis pelo planejamento, orçamento, contratação, fiscalização e gestão dos contratos terceirizados.
O desafio não está apenas em conhecer a legislação tributária.
É preciso compreender como as mudanças tributárias podem repercutir na formação dos preços, nas planilhas de custos, na composição das propostas, na execução contratual e nos pedidos de recomposição do equilíbrio econômico-financeiro.
Por isso, a Reforma Tributária será abordada de forma integrada ao conteúdo tradicional de terceirização, permitindo ao participante compreender seus reflexos dentro da realidade dos contratos administrativos.

UMA VISÃO COMPLETA DO CICLO DA TERCEIRIZAÇÃO

O participante será conduzido por todas as etapas fundamentais da contratação:

PLANEJAMENTO
↓
ESTUDOS E DIMENSIONAMENTO
↓
FORMAÇÃO DO PREÇO
↓
LICITAÇÃO E JULGAMENTO
↓
CONTRATAÇÃO
↓
EXECUÇÃO
↓
FISCALIZAÇÃO
↓
GLOSAS E PAGAMENTOS
↓
REPACTUAÇÃO / REAJUSTE
↓
REEQUILÍBRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Tudo isso considerando também os novos impactos tributários que passam a integrar a realidade dos contratos públicos.

100% AO VIVO E ONLINE

04 A 06 DE NOVEMBRO DE 2026

6º SEMINÁRIO NACIONAL DE

TERCEIRIZAÇÃO DE SERVIÇOS COM E SEM DEDICAÇÃO EXCLUSIVA DE MÃO DE OBRA INCLUINDO A NOVA REFORMA TRIBUTÁRIA

PLANEJAMENTO, ORÇAMENTAÇÃO E FISCALIZAÇÃO NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

PARA QUEM É O SEMINÁRIO?

O evento é especialmente indicado para:

- Gestores e fiscais de contratos;
- Agentes de contratação;
- Pregoeiros;
- Equipes de planejamento;
- Servidores que atuam com licitações e contratos;
- Profissionais de compras e suprimentos;
- Assessores jurídicos;
- Procuradores;
- Advogados públicos;
- Controladores;
- Auditores;
- Profissionais responsáveis pela elaboração de planilhas;
- Administradores de contratos;
- Profissionais envolvidos com serviços terceirizados;
- Empresas prestadoras de serviços à Administração Pública.

POR QUE ESTE SEMINÁRIO É DIFERENTE?

Porque não trata a terceirização de forma isolada.
O programa conecta:
DIREITO + PLANEJAMENTO + ENGENHARIA DE CUSTOS + FORMAÇÃO DE PREÇOS + FISCALIZAÇÃO + GESTÃO CONTRATUAL + REFORMA TRIBUTÁRIA
Essa integração permite compreender não apenas o que a legislação determina, mas principalmente como aplicar os conceitos na rotina dos contratos públicos.

TRÊS DIAS PARA ATUALIZAR SUA EQUIPE

DIA 1
Planejamento, contratação e gestão da terceirização
DIA 2
Formação de preços, planilha de custos e Reforma Tributária
DIA 3
Fiscalização, glosas, repactuação, reequilíbrio e análise de propostas

100% AO VIVO E ONLINE

04 A 06 DE NOVEMBRO DE 2026

6º SEMINÁRIO NACIONAL DE

TERCEIRIZAÇÃO DE SERVIÇOS COM E SEM DEDICAÇÃO EXCLUSIVA DE MÃO DE OBRA INCLUINDO A NOVA REFORMA TRIBUTÁRIA

PLANEJAMENTO, ORÇAMENTAÇÃO E FISCALIZAÇÃO NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

PREPARE-SE PARA A NOVA REALIDADE DOS CONTRATOS TERCEIRIZADOS

A terceirização está passando por uma transformação.
A Administração precisa contratar melhor, fiscalizar melhor e tomar decisões cada vez mais fundamentadas.
Ao mesmo tempo, a Nova Reforma Tributária acrescenta novos desafios à formação dos preços e à execução dos contratos públicos.
Quem atua com terceirização precisa compreender essas mudanças antes que elas se transformem em problemas na execução contratual.

PROFESSOR

FRANKLIN BRASIL SANTOS
Doutorando em Engenharia e Gestão pelo Instituto Superior Técnico da Universidade de Lisboa. Mestre em Controladoria e Contabilidade pela FEA/USP (2014). Bacharel em Ciências da Computação pela UFMT (2002). Auditor da CGU desde 1998. Especialista em compras públicas, fraudes e gestão de riscos. Coordenador do NELCA, que congrega milhares de compradores públicos do Brasil. Três vezes ganhador do prêmio "Chico Ribeiro" de Qualidade do Gasto Público. Palestrante e instrutor. Publicou diversos livros na área de auditoria, riscos e compras públicas

THIAGO ZAGATTO
Advogado e Engenheiro Civil. Mestre em Direito Econômico PUC/PR. Auditor do Tribunal de Contas da União. Especialista em terceirização de serviços pela Administração Pública. Autor de artigos relacionados à terceirização. Parecerista. Professor da Pós-Graduação em Licitações e Contratos da Unibrasil. Palestrante em diversos eventos relacionados a contratações públicas.

inove
(41) 3618-9954 (41) 99957-5556
contato@inovecapacitacao.com.br

100% AO VIVO E ONLINE

04 A 06 DE NOVEMBRO DE 2026

6º SEMINÁRIO NACIONAL DE

TERCEIRIZAÇÃO DE SERVIÇOS COM E SEM DEDICAÇÃO EXCLUSIVA DE MÃO DE OBRA INCLUINDO A NOVA REFORMA TRIBUTÁRIA

PLANEJAMENTO, ORÇAMENTAÇÃO E FISCALIZAÇÃO NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Dia 1: FRANKLIN BRASIL SANTOS - 04/11

TERCEIRIZAÇÃO NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA: PLANEJAMENTO, CONTRATAÇÃO E GESTÃO

Uma abordagem aprofundada sobre os fundamentos jurídicos e operacionais da terceirização, passando pelo planejamento, contratação e gestão dos serviços.

Entre os principais temas:

- Terceirização na Administração Pública;
- Limites constitucionais e legais;
- Decreto nº 9.507/2018;
- ADPF 324/STF;
- Serviços com dedicação exclusiva de mão de obra;
- Serviços sem dedicação exclusiva;
- Contratos de gestão e termos de parceria;
- Natureza jurídica das empresas contratadas;
- Planejamento das contratações;
- Lei nº 14.133/2021;
- ETP e Termo de Referência;
- Contratos de manutenção;
- Subcontratação;
- Cooperativas;
- Habilitação;
- Terceirização e trabalho remoto;
- Riscos de responsabilização trabalhista;
- Controles preventivos;
- Contratos por desempenho;
- Pagamento por fato gerador;
- Dimensionamento de serviços de limpeza e conservação;
- Facilities e gestão integrada de serviços.

Dia 2: THIAGO ZAGATTO - 05/11

FORMAÇÃO DE PREÇOS, PLANILHA DE CUSTOS E REFORMA TRIBUTÁRIA

Um dos grandes diferenciais do seminário será a análise prática da formação de preços e dos impactos provocados pelas mudanças tributárias.

FORMAÇÃO DE PREÇOS E PLANILHA DE CUSTOS

- Convenções Coletivas de Trabalho;

- Composição da mão de obra;
- Encargos sociais;
- Benefícios;
- Férias;
- 13º salário;
- Conta vinculada;
- Pagamento pelo fato gerador;
- Provisões;
- Jornada de trabalho;
- Insalubridade e periculosidade;
- Benefícios previstos em CCT;
- Contratos com duração de cinco anos;
- Custos indiretos;
- Lucro;
- Acórdão TCU nº 1.207/2024;
- Decreto nº 12.174/2024;
- Principais controvérsias na formação de preços.

MÓDULO ESPECIAL

NOVA REFORMA TRIBUTÁRIA NOS CONTRATOS TERCEIRIZADOS

- EC nº 132/2023 e a nova estrutura da tributação sobre o consumo;
- Regulamentação do IBS e da CBS;
- Calendário de transição;
- IBS, CBS e seus reflexos nos contratos administrativos;
- Impactos tributários na formação dos preços;
- Reflexos na planilha de custos;
- Alterações nos custos das empresas contratadas;
- Regimes tributários e impactos na contratação;
- Simples Nacional;
- Créditos tributários e não cumulatividade;
- Tratamentos diferenciados;
- Contratos de longa duração;
- Alterações tributárias durante a execução contratual;
- Reflexos sobre o equilíbrio econômico-financeiro;
- Reequilíbrio decorrente de alterações tributárias;
- Cuidados na análise dos pedidos das empresas contratadas.

APLICAÇÃO PRÁTICA

Como a Reforma Tributária pode impactar uma planilha de custos de um contrato terceirizado?
Análise dos principais componentes de custo e dos pontos que deverão ser monitorados pela Administração durante o período de transição.

Dia 3: THIAGO ZAGATTO - 06/11

O terceiro dia será dedicado aos desafios encontrados durante a execução dos contratos e à análise das decisões que mais geram dúvidas para gestores e fiscais.

FISCALIZAÇÃO DOS CONTRATOS

- Fiscalização administrativa;
- Fiscalização mensal;
- Fiscalização inicial e final;
- Documentação trabalhista;
- Obrigações previdenciárias;
- FGTS;
- Horas extras;
- Documentos de rescisão;
- Ausência de empregados;
- Controle dos postos de trabalho;
- Glosas;
- Fundamentos para aplicação de glosas;
- Materiais, equipamentos e transporte;
- Contratos por desempenho;
- Glosas decorrentes de indicadores de desempenho.
-

REPACTUAÇÃO E RECOMPOSIÇÃO

- Repactuação;
- Reajuste;
- Reequilíbrio econômico-financeiro;
- Marcos temporais;
- Datas-base;
- Múltiplas Convenções Coletivas;
- CCT incompatível com o objeto;
- Itens excluídos da repactuação;
- Preclusão;
- Entendimentos da AGU e do TCU.

100% AO VIVO E ONLINE

04 A 06 DE NOVEMBRO DE 2026

6º SEMINÁRIO NACIONAL DE

TERCEIRIZAÇÃO DE SERVIÇOS COM E SEM DEDICAÇÃO EXCLUSIVA DE MÃO DE OBRA INCLUINDO A NOVA REFORMA TRIBUTÁRIA

PLANEJAMENTO, ORÇAMENTAÇÃO E FISCALIZAÇÃO NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

REFORMA TRIBUTÁRIA NA EXECUÇÃO DOS CONTRATOS

A nova tributação não será analisada apenas sob a perspectiva da formação da proposta.

O seminário também abordará os efeitos da Reforma Tributária durante a execução contratual, incluindo:

- Alterações na carga tributária;
- IBS e CBS;
- Reflexos em contratos de longa duração;
- Repercussões sobre custos e preços;
- Pedidos de recomposição;
- Equilíbrio econômico-financeiro;
- Diferença entre reequilíbrio, repactuação e reajuste;
- Documentação e comprovação dos impactos;
- Cuidados da Administração na análise dos pedidos.

ANÁLISE DE PROPOSTAS E EXEQUIBILIDADE

- Critérios de julgamento;
- Principais erros nas propostas;
- Planilhas inconsistentes;
- Erros de cálculo;
- Omissões;
- Simples Nacional;
- Regimes tributários;
- Encargos;
- Benefícios;
- Análise da exequibilidade;
- Diligências;
- Limites para correção das propostas.

6º SEMINÁRIO NACIONAL DE

TERCEIRIZAÇÃO DE SERVIÇOS COM E SEM DEDICAÇÃO EXCLUSIVA DE MÃO DE OBRA INCLUINDO A NOVA REFORMA TRIBUTÁRIA

PLANEJAMENTO, ORÇAMENTAÇÃO E FISCALIZAÇÃO NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

MÓDULO ESPECIAL – FIM DA ESCALA 6x1 E OS IMPACTOS NOS CONTRATOS TERCEIRIZADOS

- Mudanças na jornada de trabalho e regras de transição: reflexos na terceirização de serviços públicos.
- Impactos da redução da jornada na composição dos custos da mão de obra e na formação dos preços.
- Redimensionamento de equipes, cobertura de postos, horas extras e necessidade de novas contratações.
- Repactuação e reequilíbrio econômico-financeiro: análise dos pedidos de recomposição dos contratos vigentes.
- Adequação dos contratos administrativos e procedimentos para formalização de aditamentos.
- Responsabilidades do gestor e do fiscal na adequação das jornadas e na continuidade dos serviços.
- Estudos de caso: impactos nas contratações de limpeza, conservação, vigilância, portaria e serviços de apoio.
- Medidas preventivas para reduzir riscos financeiros, trabalhistas e operacionais para a Administração Pública.

100% AO VIVO E ONLINE

04 A 06 DE NOVEMBRO DE 2026

6º SEMINÁRIO NACIONAL DE

TERCEIRIZAÇÃO DE SERVIÇOS COM E SEM DEDICAÇÃO EXCLUSIVA DE MÃO DE OBRA INCLUINDO A NOVA REFORMA TRIBUTÁRIA

PLANEJAMENTO, ORÇAMENTAÇÃO E FISCALIZAÇÃO NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

PROGRAMAÇÃO GERAL

04 a 06 de novembro de 2026

das 8:30 às 17:30 (horário de Brasília)

24 horas de capacitação

Possibilidade de rever as aulas gravadas

NÃO PERCA MAIS TEMPO! PARTICIPE JÁ!

Entre em contato conosco e conheça nossos planos diferenciados para maior número de acessos

R$3.890,00

por pessoa

INCLUSO NESTE PACOTE

Apostila digital com o conteúdo ministrado, certificado de capacitação e aperfeiçoamento profissional digital e Possibilidade de rever as aulas gravadas por 30 dias.

PAGAMENTO

O respectivo pagamento será realizado em nome de **INOVE TREINAMENTOS E CAPACITACAO LTDA com o CNPJ nº 50.088.618/0001-23**

Itaú
Agência: 5650
C/C: 99008-7

Bradesco
Agência: 2810
C/C: 42345-9

* Condições: O cancelamento da inscrição por parte do participante deverá ser realizado em no máximo 05 dias úteis antes da data de realização do curso online, sendo que após este prazo deverá haver a substituição do aluno ou solicitação de crédito no valor da inscrição para utilização posterior. Por motivos operacionais ou por falta de quórum, a Inove Soluções em Capacitação reserva-se ao direito de adiar, alterar a programação ou o palestrante, sem aviso prévio, por questões e razões de ordem superveniente. A inscrição será confirmada mediante envio da nota de empenho, ordem de serviço, autorização, depósito ou outra forma de comprovação do pagamento.

Cada link/senha de acesso à sala de aula virtual é exclusivo do aluno participante - não poderá ser compartilhado com terceiros. Também fica proibida a captação de som e imagens da aula e seu compartilhamento por quaisquer meios ou mídias.

* Requisitos para uma boa experiência com o curso: - Computador: Processador i3 - 3Ghz - Memória: 4GB RAM - Browser: Chrome ou Internet Explorer - Banda larga: 3 Mega - conexão via cabo (preferencialmente) ou wi-fi.

A Inove Soluções em Capacitação não se responsabiliza por falhas e problemas de conexão dos equipamentos utilizados pelo usuário.

inove

(41) 3618-9954 (41) 99957-5556
contato@inovecapacitacao.com.br